CORSO DI ALTA FORMAZIONE

organizzato da:

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
DEL SALENTO

MODULO 1

CORSO ABILITANTE IN ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA AI SENSI DEL DECRETO LEGGE N. 118/2021 E DEL DECRETO DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28 SETTEMBRE 2021

MODULO 2

I PIANI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE AZIENDE IN CRISI

DIRETTORE SCIENTIFICO:
Dott. **Pietro Errede**
Giudice del Tribunale di Lecce

COORDINATORI SCIENTIFICI:
Dott. Fabio Corvino,
Dott.ssa Isabella Liguori,
Prof. Avv. Francesco Grieco

MODULO 1

CORSO ABILITANTE IN ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA AI SENSI DEL DECRETO LEGGE N. 118/2021 E DEL DECRETO DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28 SETTEMBRE 2021

1) "IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI".

Relatori: Avv. Prof. Giuseppe Positano, Avv. Prof. Carlo Cicala, Dott. Alessandro Solidoro
Durata: 4 ore • **Orario:** 9-13 • **Data:** Martedì 20 SETTEMBRE 2022
Contenuto:
La flessibilità dello strumento;
La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici;
Finalità "macro" e obiettivi "micro";
Lo stato di difficoltà e quello di crisi;
La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile;
Risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta, tramite cessione dell'azienda;
Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi).

2) "IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE"

Relatori: Avv. Prof. Francesco Porcari
Durata: 4 ore • **Orario:** 9,30-13,30 • **Data:** Martedì 27 SETTEMBRE2022
Contenuto:
Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), con focus su: rinegoziazione e principi sui contratti e contenuto delle misure cautelari e protettive;
Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale).

3) "LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA"

Relatori: Dott. Ignazio Pellecchia
Durata: 3 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 4 OTTOBRE 2022
Contenuto:
La piattaforma; il contenuto della domanda; la documentazione allegata; la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali.

4) "LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO ED IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO"

Relatori: Dott. Prof. Francesco Campobasso, Dott. Marco Costantini
Durata: 5 ore • **Orario:** 15-20 • **Data:** Martedì 25 OTTOBRE 2022
Contenuto:
Finalità del test e le logiche sottostanti;
La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta;
La conduzione del test: l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
Le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti);
Il caso dell'impresa in equilibrio economico;
Il caso dell'impresa in disequilibrio economico;
La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo;
Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso;
Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto.

5) "LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO"

Relatori: Dott.ssa Livia De Gennaro, Avv. Prof. Alessandro Riccioni, Dott. Prof. Federico Matteo Gamma
Durata: 5 ore • **Orario:** 15-20 • **Data:** Mercoledì 2 Novembre 2022
Contenuto:
Il piano come "processo";
Le indicazioni contenute nella check-list;
Disamina del piano sulla base della check-list;
Avvertenze per specifici settori di attività;
Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese;
Contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese;
Casi pratici ed esempi di modelli di piano.

6) "NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE"

Relatori: Dott. Mauro Buscicchio, Relatore della Banca d'Italia
Durata: 4 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 8 NOVEMBRE 2022
Contenuto:
IFRS 9, stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
Segnalazioni in centrale dei rischi;
Guidelines sul credito deteriorato;
Definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinate/scadute;
Misure di concessione performing e non performing;
Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati;
Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie;
L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario;
Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria.

7) "LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE"

Relatori: Avv. Salvatore Terribile, Avv. Prof. Francesco Porcari, Relatore della Camera di Commercio di Lecce
Durata: 10 ore • **Orario:** 9-14 | 15-20 • **Data:** Martedì 15 NOVEMBRE 2022
Contenuto:
L'individuazione delle parti astrattamente interessate.
La fase del contatto individuale:
a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;
b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati;
c) programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti.
La fase degli incontri bi- e multilaterali:
a) quando, dove, come;
b) modalità di gestione .
Gestione delle trattative I parte
Definizione dell'obiettivo;
Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza;
Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui;
Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate;

CONTINUA A PAG. 5

Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza;
Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento;
Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione.

Gestione delle trattative II parte
Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo;
Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate. Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento;
Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse;
La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa seconda sessione;
Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche;
Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli;
Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda;
Setting degli incontri singoli e/o di gruppo;
Gestione della trattativa.

8) "IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA".

Relatori: Dott. Valentino Lenoci, Prof. Avv. Vincenzo Donativi, Prof.ssa Avv. Caterina Luisa Appio
Durata: 7 ore • **Orario:** 9-13 | 15-18 • **Data:** Lunedì 21 NOVEMBRE 2022
Contenuto:
Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi;
Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate e la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata;
Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative;
Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto;
Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi;
Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560c.c.;
Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari;
Le vicende circolatorie dell'azienda, tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e a raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato;
Il contenuto della relazione finale;
I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto;
Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al comma 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto;

CONTINUA A PAG. 6

Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al comma 5 dell'art. 14;
L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto;
I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario;
La pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà;
l'esito.

9) "NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI"

Relatori: Prof. Avv. Cataldo Balducci, Dott. Massimo Giosa
Durata: 4 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 29 NOVEMBRE 2022
Contenuto:
Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni;
Le procedure di informazione e consultazione sindacale e relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri;
Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa;
L'intervento degli ammortizzatori sociali;
Affitto e trasferimento d'azienda;
L'appalto;
L'inquadramento professionale del lavoratore. Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse;
Le conciliazioni in sede protetta;
Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa.

10) "LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO"

Relatori: Dott. Fabio Corvino, Prof. Avv. Francesco Grieco
Durata: 4 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 6 DICEMBRE 2022
Contenuto:
Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio: quando e come renderla;
La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami;
La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami.

11) "L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11"

Relatori: Avv. Maria Teresa della Cortiglia, Dott. Monica Peta
Durata: 5 ore • **Orario:** 9-14 • **Data:** Martedì 13 DICEMBRE 2022
Contenuto:
Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto;
Gli interventi successivi dell'imprenditore o il contratto di cui all'art.11 comma 1 lett. a);
Il parere motivato dell'esperto o la convenzione di moratoria o l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto o l'ADR di cui al comma 2;
Il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al comma 2 o il concordato preventivo o il concordato semplificato;
Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia.

MODULO 2

I PIANI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE AZIENDE IN CRISI

Dal 12 GENNAIO 2023

12) DISFUNZIONE E CRISI AZIENDALE

Relatori: Prof. Stefano Adamo; Prof.ssa Roberta Fasiello
Durata: 5 ore • **Orario:** 15-20
Contenuto:
La crisi di impresa nella prospettiva economico-aziendale;
Squilibri gestionali e disfunzioni aziendali;
Cause e stadi della crisi.

13) I PROCESSI DI DIAGNOSI E LE AZIONI DI FRONTEGGIAMENTO DELLE CRISI DI IMPRESA

Relatori: Prof. Stefano Adamo; Prof. Leonardo Mariella; Dott. Nicola Notarnicola
Durata: 8 ore • **Orario:** 9-13 | 15-19
Contenuto:
Programmazione e controllo economico-finanziario della gestione di impresa;
Sintomatologia del decadimento e della crisi di impresa;
I sistemi di prevenzione delle crisi di impresa;
I modelli di previsione delle crisi e dell'insolvenza;
Il ruolo del professionista.

14) IL TURNAROUND E I PIANI DI RISANAMENTO

Durata: 12 ore
Relatori: Prof. Alberto Dell'Atti; Dott. Nicola Notarnicola • **Orario:** 9-13 | 15-19
Relatori: Prof. Vittorio Boscia; Prof.ssa Valeria Stefanelli • **Orario:** 15-19
Contenuto:
Il risanamento aziendale: presupposti e logiche;
Le operazioni straordinarie per il risanamento dell'impresa;
I principi generali di redazione dei piani di risanamento;
Il quadro generale e il processo di elaborazione;
Le strategie di risanamento e gli impatti sulla gestione;
La sostenibilità finanziaria;
Il piano di azione e il modello economico-finanziario previsionale;
Esecuzione e monitoraggio del piano;
Il ruolo delle banche nella crisi di impresa.